

EINKAUFSDIENSTLEISTUNGEN



TECHNISCHE PRODUKTE





CMT-em unterstützt Ihr Unternehmen im Bereich Einkauf, Materialwirtschaft und Supply Chain und schafft für Sie die optimalen Voraussetzungen für die Steigerung Ihrer Einkaufsperformance.

- Interim Management
- Warengruppenmanagement
- Lieferantenmanagement
- Vertragsmanagement
- Einkaufscontrolling
- C- /MRO Teile Einkauf
- Outsourcing

Interim Management



In Zeiten schnellen Wandels ist es für jeden Unternehmer wichtig, sich rasch auf veränderte Umstände einzustellen.

Wenn Sie Vakanzen temporär zu besetzen haben, sei es bei der vorübergehenden Besetzung von Führungspositionen, bei der Überbrückung von Nachfolgeproblemen oder beim Aufbau neuer Abteilungen wie beispielsweise eines strategischen Einkaufs, sind Sie bei mir an der richtigen Adresse.

Warengruppen Management



Modellierung und Implementierung von Prozessen, sodass diese über die ganze Lieferkette hinweg durchgängig sind.

- Transparenz über die Einkaufsdaten schaffen
- Analyse des Einkaufsvolumen; „Wer kauft was bei wem ein?“
- Strategien für die einzelnen Warengruppen ausarbeiten und Maßnahmen ableiten
- Kostenreduzierung

Lieferanten Management



In Zeiten schlanker Produktion, sinkender Lagerhaltung
Und steigender Materialkosten beeinflusst die Auswahl
der Lieferanten immer stärker den Unternehmenserfolg.

So wird es immer wichtiger, verlässliche Partner für
Langfristige, strategische Zusammenarbeit zu finden.

- Gestaltung der Lieferantenbasis
- Lieferantenbewertung
- Lieferantenentwicklung und –förderung
- Lieferantenintegration
- Lieferantenauditierung

Vertrags Management



Implementierung eines nachhaltigen Vertragsmanagement:

- Eindeutig und frei von juristischen Fallstricken
- Klar und verständlich
- Abdruck aller wichtigen gesetzlichen Bestimmungen

- Qualitätssicherungsvereinbarungen (QSV)
- Lieferanten- / Einzel- / Rahmenverträge
- Werkzeug- / Werkzeughleihverträge
- Kommerzielle Vereinbarungen
- Dienstleistungsverträge
- Kauf- / Wartungsverträge
- Mietverträge

Einkaufs- Controlling

Unternehmen sind darauf angewiesen, die Kosten für die Herstellung bzw. den Einkauf ihrer Produkte zu senken und zu optimieren.

Hierzu werden folgende Instrumente eingesetzt:

- Prozesskostenrechnung
- Benchmarking
- Targetcosting
- Wertanalyse
- ABC- /XYZ-Analyse



C- / MRO- Teileeinkauf



C- / MRO-Teile sind meist billig, kosten aber viel!
Sie stehen aber auch synonym für die Komponenten die meist standardisiert, einfach in ihrer Qualität, niedrig im Einzelpreis, mehrfach angeboten und leicht zu beschaffen sind.

Sie bekommen ein ausgeklügeltes C- / MRO-Teile-Management und viele Aufwendungen für das Unternehmen fallen weg.

Die Einkaufsprozesse werden optimiert, Prozess- und Logistikkosten reduzieren sich, schnelle Verfügbarkeit, Abbau von Lagerbeständen, u.v.m.

Outsourcing

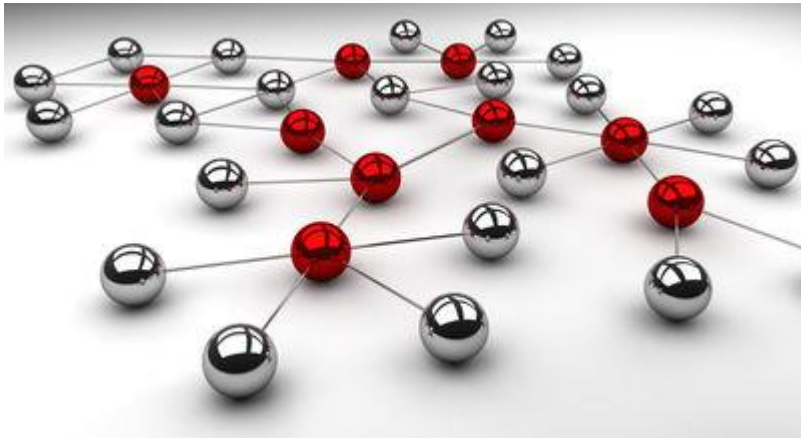


Durch die Auslagerung Ihrer Bedarfe haben Sie mehr Zeit für Ihr Kerngeschäft – Einkaufs-Outsourcing verringert Ihre Gesamtbeschaffungskosten, ermöglicht Ihrem Einkaufsteam die Konzentration auf Ihre Kernaktivität und trägt zur Zufriedenheit Ihrer internen Kunden bei.

Weitere Vorteile:

- Lieferantenreduzierung – alles aus einer Hand
- Stets marktgerechte Angebote
- Mehr Transparenz und verbessertes Reporting
- Bestellung Rund um die Uhr

Kernkompetenzen direktes Material



Stahl, Edelstahl, NE-Metalle, Edelmetalle (Profil, Blech, Bland, Draht, Schrott)

Werkzeuggebundene Teile; Sinter-, Schmiede- Stanz-, Druckguss, Kalt- und Warmumformteile

Dreh-, Fräs- und Schleifteile (konventionell/CNC)

Kunststoffspritzgussteile mit dekorativen Oberflächen, Chrom, Lack, gelasert

Mechanische Oberflächenbearbeitung und Wärmebehandlungen (Schweißen, Löten, Härten)

Werkzeug-, Modell und Prototypenbau, Braugruppenmontage

Elektronische Bauteile und Komponenten

Kernkompetenzen indirektes Material



Anlagen und Maschinen

Betriebsausrüstung

IT Hardware und Dienstleistungen

Hilfs- und Betriebsstoffe, Verbrauchsmaterialien,
MRO-Teile

Facility Management

Externe Dienstleistungen

Flottenmanagement

Transport



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

**Claus Totzki,
Dipl. Betriebswirt GA**